

RESUMEN EJECUTIVO

Sistematización y análisis de las Líneas Estratégicas del MIC.





Agradecimientos

Agradecemos a la **Fundación Ideas para la Paz** la realización de este estudio, financiado por la **Fundación Smurfit Westrock Colombia y Fundación Corona**. Reconocemos de manera especial a **Movilizatorio** por su papel como cocreador del **Modelo de Involucramiento Ciudadano** y extendemos nuestro agradecimiento a las organizaciones que hicieron parte de su implementación:

Fundación Carvajal, Fundación Ford, Extituto, Movilizatorio, Gases de Occidente, ProPacífico, Sociedad Portuaria de Buenaventura, IRI, USAID y la Alianza Empresarial de Yumbo, liderada por la Fundación Smurfit WestRock Colombia e integrada por la Fundación Propal, Fundación CELSIA y Cementos Argos.

Nuestro reconocimiento se extiende a las alcaldías de Buenaventura y Yumbo, y a sus servidores públicos, por su apertura y compromiso, así como a los liderazgos locales, quienes construyeron, potenciaron y dieron sentido a este ejercicio.

Extendemos un especial agradecimiento a Darío Uribe, de Movilizatorio; James Angulo Tegue, de Activa Buenaventura; y Valentina Cardona, de la Fundación Smurfit Westrock Colombia, como miembros del comité asesor, un espacio vital para confrontar y complementar hallazgos. Agradecemos igualmente a Ángela Rodríguez, del Instituto Holandés para la Democracia Multipartidaria; Erika Acevedo, de Fundación Carvajal; Lina Torres, de Movilizatorio; Nicolás Díaz, de Extituto; al alcalde de Yumbo, Edgar Alexander Ruiz, y a Yadi Durley Díaz, de la Subdirección de Participación del Concejo de Bogotá, por acompañarnos en la presentación de los resultados de la investigación.

Agradecemos a los miembros del equipo de Fundación Corona: Armando Navarro, Camilo Recio, Daniel Uribe, Diana Dajer, Jacqueline Osorio, María José Mariño, Natalia Borrero y Tatiana Forero, por su participación activa en el desarrollo de esta investigación. Reconocemos a las exmiembros del equipo que fueron partícipes de este proceso: Daniela Ortiz, Juan Carlos Fernández y Manuela Giraldo, así como a Mónica Villegas y Esteban Peláez, quienes participaron desde Fundación Corona en la creación del modelo.

Finalmente, resaltamos el trabajo del valioso equipo implementador, cuyo talento y energía hicieron posibles los frutos que hoy presentamos.



Gestión de conocimiento en Liderazgo, Incidencia y Estado Abierto

Resumen Ejecutivo del Documento Analítico de las Líneas Estratégicas

Fundación Ideas para la Paz (2025)

- ❗ Este documento presenta un análisis de las líneas estratégicas del Modelo de Involucramiento Ciudadano (MIC) Liderazgo, Incidencia y Estado Abierto, diseñadas e implementadas por la Fundación Corona y aliados a lo largo de varios años.

El ejercicio de gestión de conocimiento sistematiza logros, aprendizajes y desafíos, y ofrece recomendaciones orientadas a fortalecer la gobernanza colaborativa, la participación ciudadana efectiva y la generación de valor público.

Cada línea fue analizada con un foco particular en un estudio de caso específico, lo que permitió profundizar en algunos de sus mecanismos.

Contenido

- Abordaje metodológico
- Análisis por línea: casos destacados, buenas prácticas, desafíos y recomendaciones
- Análisis integral y conclusiones

El MIC se fundamenta en una Teoría del Cambio que busca lograr una gestión de lo público más conjunta y participativa. Para ello, integra tres líneas estratégicas interdependientes: Liderazgo, Incidencia y Estado Abierto. La hipótesis causal que articula este enfoque es clara:

"Si el Modelo de Involucramiento Ciudadano fortalece los liderazgos ciudadanos, genera mecanismos de incidencia para promover la rendición de cuentas y la construcción colectiva de la agenda pública, fortalece la interacción de doble vía entre ciudadanía organizada, actores públicos, privados y de la sociedad civil bajo principios de gobierno abierto, entonces los territorios serán un escenario donde la ciudadanía informada se apropia de los asuntos públicos, las instituciones responden a las solicitudes ciudadanas, generando confianza en la efectividad de la participación y en los procesos de toma de decisiones públicas".





Abordaje metodológico

- Se utilizó una metodología cualitativa basada en Teoría Fundamentada, mediante la sistematización y codificación de información con apoyo de la herramienta Atlas.ti.
- El ejercicio se sustentó en más de 90 documentos que recogen la experiencia del MIC durante seis años, junto con 9 entrevistas a actores clave (implementadores, coordinadores y líderes).
- El análisis, desarrollado bajo un enfoque sistémico, permitió identificar transformaciones de carácter estructural (políticas y normas), relacional (interacciones y dinámicas de poder) y transformativo (creencias y modelos mentales).

Análisis de las Líneas Estratégicas

Liderazgo

La línea de Liderazgo, columna vertebral del MIC, fortaleció competencias individuales y colectivas, impulsando competencias ciudadanas y colaborativas.

Evolucionó de un enfoque en habilidades humanas a un liderazgo transformacional y luego a un liderazgo público, estratégico y multiactor con capacidad de autogestión.

- En el documento se destaca el caso del Liderazgo colectivo en Yumbo con el encadenamiento de sus mecanismos.

Incidencia

Con la estrategia diseñada, se buscó fortalecer la capacidad de los ciudadanos organizados para influir en decisiones públicas, promoviendo diálogo, respuesta institucional y rendición de cuentas.

Se consolidó como pilar estratégico, al pasar de la simple veeduría a convertir el liderazgo social en agendas ciudadanas con impacto en políticas y planes.

- En el documento se destaca el caso de la Iniciativa de Diálogo Territorial (IDT) en yumbo y buenaventura, y de la Agenda Ciudadana Territorial (ACT) en Yumbo.

Estado Abierto

Inspirada en la adhesión de Colombia a la AGA/OGP, esta línea impulsa la transformación institucional hacia mayores estándares de transparencia, participación, rendición de cuentas e innovación. Lo que comenzó como un enfoque de Gobierno Abierto evolucionó hacia un modelo de Estado Abierto que promueve la corresponsabilidad ciudadana en los tres poderes públicos, creando condiciones para cambios sostenibles.

- En el documento Se desataca el caso de las plataformas Yumbo Abierto, Marea Digital, Ciudadatos, y A Tu servicio

"Quitarse como esa idea de la cabeza que el liderazgo es una sola persona mandando, sino que somos todos como un engranaje trabajando y aportando cada uno para que funcione."

(Entrevista a participante de EDIL Yumbo y actual miembro de Colectivo Ciudadano Yumbeño, 2025)

Caso Destacado: Liderazgo Colectivo en Yumbo

Este avance se logró mediante el encadenamiento explícito de mecanismos que transformaron el liderazgo de un atributo individual en un proceso colectivo, basado en el diálogo, el consenso, la acción conjunta y alineado con la visión de liderazgo público como fenómeno relacional, incluyente y corresponsable orientado a generar valor público. La siguiente tabla muestra cómo cada mecanismo aportó a este tránsito.

Mecanismo	Rol y Resultado	Transformación en el Liderazgo
Escuela de Diálogo, Innovación y Liderazgo (EDIL) (2021)	Punto de partida formativo que fortaleció competencias cívicas y políticas	Mueve el foco de "el líder y sus rasgos" a competencias para lo público (liderazgos adaptativos y colectivos)
Iniciativa de Diálogo Territorial (IDT) (2022)	Espacio de co-creación para abordar problemas locales, como la violencia juvenil	Desplaza la conversación de "ideas individuales" a prototipos colectivos de política
La IDT ayudó a resolver retos de desarrollo local mediante colaboración y prototipos de política pública, articulando liderazgo e incidencia. En Yumbo (2022) se implementó desde la EDIL, generando prototipos frente a la violencia juvenil. En Buenaventura (2023) incluyó misiones de trabajo y formación en PITCH, culminando en la Semana de la Incidencia Territorial con un prototipo de política pública para reducir homicidios en jóvenes. En ambos casos, el reto priorizado fue la seguridad con foco en jóvenes.		
Colectivo Ciudadano Yumbeño (2024)	Se puede ver como la institucionalización social del liderazgo público	Fija una estructura permanente y multiactor para movilizar recursos y orientar la acción compartida

Logros y Buenas Prácticas en Liderazgo

1	2	3
Cambios estructurales en la gestión de recursos <p>La optimización y movilización de recursos pasó de ser una habilidad individual a una competencia colectiva. Los procesos formativos contribuyeron a la gestión estratégica de recursos, promoviendo autosuficiencia e innovación con metodologías como <i>design thinking</i>. Ejemplos de esta capacidad son el Festival ComuniDar en Yumbo, que recaudó recursos comunitarios, y en Buenaventura, la AAB impulsó una movilización sin precedentes, combinada con prácticas de filantropía comunitaria y herramientas de transparencia (Marea Digital, el Termómetro de obras y el Tablero digital del PAE).</p>	Cambios relacionales gracias a alianzas multiactor <p>Este proceso consolidó redes multiactor, formalizando relaciones espontáneas en estructuras sostenibles capaces de sostener agendas colectivas. Transformó las dinámicas de poder hacia la corresponsabilidad y fortaleció la confianza entre actores diversos, a través de mesas técnicas y diálogos territoriales. Un logro central fue el prototipo de política pública para reducir homicidios en jóvenes, con "Aprender Emprendiendo" como solución concreta vinculada a la generación de ingresos. En conjunto, se fortalecieron las alianzas, la colaboración multiactor y diferencial como base para la acción colectiva.</p>	Cambios transformativos en la Narrativa <p>Se dio lugar al fortalecimiento de liderazgos transformativos socioculturales, expresados en un liderazgo colectivo donde cada integrante aporta lo que tiene para hacer posibles iniciativas comunes. A través de espacios como la Juntanza de la Confianza y los Convites Ciudadanos, con metodologías de diseño participativo y la consigna de "sumar, construir y soñar en común", la agencia pasó del líder individual a comunidades corresponsables. La identidad en Yumbo se resignificó en libros, teatro, cine y un museo comunitario, mientras en Buenaventura los debates ciudadanos impulsaron una ciudadanía crítica y propositiva.</p>

Aprendizajes, Desafíos y Recomendaciones en Liderazgo

A nivel general, se plantean recomendaciones en términos de mantener el diseño de encadenamiento que conecta la formación y la acción, buscar alianzas para incentivar acciones con capital semilla y recursos no necesariamente monetarios para dar sostenibilidad a los liderazgos y, sobre todo, adaptar metodologías al contexto local desde el diseño.

Desafíos

Falta de recursos económicos para líderes (trabajo no remunerado).

- Dependencia de financiación externa.
- Limitación de recursos económicos para líderes, cuya labor a menudo no cuenta con apoyo suficiente.
- Participación empresarial limitada a aportes y sin presencia en decisiones.

Relevo generacional y competencias de liderazgo

- Poca participación juvenil.
- Liderazgos personales que persisten.
- Líderes con dificultades para resolver conflictos.
- Necesidad de fortalecer nuevos liderazgos desde el inicio.

Uso y apropiación de herramientas e innovación

- Interrupción de ciclos formativos.
- Poco interés en tecnología cívica y baja apropiación de plataformas.

Coordinación, cohesión y narrativa

- Desconexión de líderes al convertirse en funcionarios.
- Falta de recursos, equipos y cohesión política que limita la coordinación.
- Baja visibilidad de logros, lo que debilita la narrativa de las nuevas relaciones.

Recomendaciones para la usabilidad

- Fomentar inversión y cofinanciación sostenida.
- Impulsar un rol empresarial más allá del financio.
- Reconocimiento del Encadenamiento: Diseñar procesos escalonados que conecten la formación de competencias con la acción colectiva, asegurando que el aprendizaje se traduzca en incidencia.

- Asignar recursos con acompañamiento para fortalecer la autosuficiencia de liderazgos juveniles.
- Promover formación para relevo, difusión y resolución de conflictos.
- Integración de Dimensiones Culturales y Diferenciales: Incorporar narrativas identitarias, expresiones artísticas y enfoques de género y diversidad (ej. Convites Ciudadanos).
- Diseñar procesos con enfoque cultural y diferencial, aprovechando el liderazgo femenino.

- Garantizar formación continua y cerrar la brecha digital mediante alianzas tecnológicas.
- Adaptación al Contexto Territorial: Analizar condiciones políticas, sociales y de confianza para ajustar los instrumentos

- Impulsar articulación multiactor para fortalecer cohesión y visibilidad de logros.
- Promover formación de largo plazo que combine teoría, práctica y formadores, ampliando la convocatoria a jóvenes y ruralidad.



Incidencia

Casos Destacados: Marea , ACT, A Tu Servicio, Encuentros BGA

Mecanismo	Rol y Resultado	Transformación en Incidencia
Marea Digital (2021-2024)	Iniciativa en Buenaventura que permitió a la ciudadanía reportar problemas barriales, con registro georreferenciado.	Facilitó el mapeo de zonas, priorizó recursos y fomentó soluciones locales y la construcción de paz.
Agenda Ciudadana Territorial (ACT) (2023)	Convirtió el trabajo de co-creación en mandatos ciudadanos priorizados y un plan estratégico colaborativo	Convierte las competencias en incidencia efectiva.
"A tu Servicio Bogotá" (2019)	Plataforma de innovación cívica que permitió a los ciudadanos calificar servicios de salud y generar insumos para la mejora de políticas públicas	Ofreció información georreferenciado de alrededor de 300 IPS de la ciudad, identificando oportunidades de mejora en el servicio de la salud.
"Encuentros Ciudadanos Por la Ciudad que Queremos" - Bucaramanga- (2002)	La ciudadanía pudo involucrarse en temas públicos por medio de diferentes diálogos comunitarios	Dio un paso hacia adelante desde la integración de la participación ciudadana en la forma de operar de las instituciones

Logros y Buenas Prácticas en Incidencia

1	2	3
Cambios Estructurales <ul style="list-style-type: none">• Diferenciación clara entre incidencia en política pública y autogestión• Metodología de 4 fases: identificar coyunturas, definir agendas, mapear actores, generar productos• Institucionalización de la ACT en PDM Yumbo (5 programas, 13 metas)• Creación de espacios permanentes como "Concejos a la Calle" en Buenaventura	Cambios Relacionales <ul style="list-style-type: none">• Fortalecimiento de interlocución ciudadana con autoridades locales• Alianzas estratégicas multiactor para la incidencia• Competencias de negociación y advocacy en organizaciones ciudadanas• Mejora de comunicación entre comunidad y tomadores de decisión• Redes de colaboración para sostenimiento de coaliciones	Cambios Transformativos <ul style="list-style-type: none">• Empoderamiento comunitario como agentes de cambio activos• Transición de la demanda reactiva a propuesta proactiva• Cultura de evidencia para la formulación de propuestas• Fortalecimiento de la confianza ciudadana en su capacidad de influir• Consolidación de corresponsabilidad en gestión pública.

Aprendizajes, Desafíos y Recomendaciones en Incidencia



Desafíos

Un desafío conceptual persistente es la falta de una definición precisa de "incidencia", que a veces se confunde con una de las capacidades del liderazgo. Además, se aprendió que las tres líneas estratégicas no operan de forma lineal, sino sinérgica. Operativamente, retos como la baja participación sostenida, la respuesta institucional parcial o incumplida y las tensiones internas en los colectivos (brechas urbanorurales, agendas particulares) siguen siendo obstáculos a superar.

Recomendaciones para la usabilidad



Articulación de Agendas

Para garantizar el respaldo y la viabilidad de las propuestas, es crucial cruzar tres dimensiones: los retos identificados por la ciudadanía, los planes de desarrollo institucionales y los intereses de los actores aliados (sector privado, cooperación).



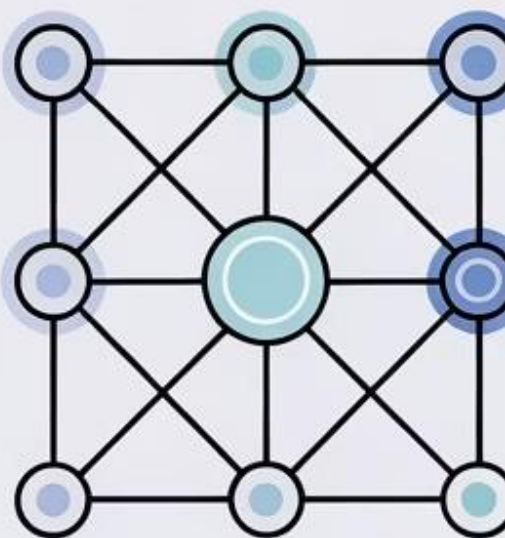
La Incidencia como Bisagra

Posicionar la incidencia como el proceso articulador que conecta el Liderazgo con el Estado Abierto. Esto implica diseñar rutas de acción explícitas que indiquen qué actor debe actuar, en qué ventana de oportunidad, con qué evidencia y con qué producto esperado.



Enfoque Escalonado

Entender la incidencia como una "escalera" con diferentes niveles, desde la participación básica hasta la institucionalización de mecanismos. Esto permite ajustar las tácticas y los indicadores según el grado de madurez del proceso en cada territorio, gestionando expectativas y celebrando "victorias tempranas"..



Estado Abierto

Casos Destacados: Plataformas de Tecnología Cívica

El Estado Abierto promueve la participación ciudadana a través de plataformas digitales y mecanismos innovadores. Fomenta una gobernanza transparente y colaborativa, fortaleciendo la relación Estado-ciudadanía y la retroalimentación en políticas públicas.

Plataforma/Iniciativa	Rol y Resultado	Transformación en Estado Abierto
Yumbo Abierto (2022-2024)	Optimizó la gobernanza local en Yumbo. Integró herramientas como "Colabora Ya", "Comparte Ya", "Controla Ya", "Yacciones" y "Participa Ya".	Promovió la transparencia y el empoderamiento de la comunidad en decisiones y monitoreo municipal.
Ciudadatos (2014-)	Plataforma nacional de datos abiertos para la gestión pública y la incidencia ciudadana en Colombia.	Monitoreó la calidad de vida y sirvió como fuente estratégica para Planes de Desarrollo Municipal (PDM), promoviendo transparencia y rendición de cuentas.

Logros y Buenas Prácticas en Estado Abierto

1

Estructurales

- Fortalecimiento de las relaciones en doble vía ciudadanía - institucionalidad
- Se crearon plataformas centradas en las necesidades de la gente
- Se logró la firma de compromisos e inclusión en PDM y política pública
- Desarrollo de herramientas de transparencia, datos abiertos y tecnología cívica digital
- Apropiación y corresponsabilidad entre concejales y la Administración Pública
- Gobiernos más transparentes y comprometidos con los datos abiertos

2

Relacionales

- Se consolidaron plataformas como fuente de interacción multiactor y consulta para la toma de decisiones
- Se promovieron plataformas como nodos de articulación e interoperatividad con otras plataformas
- Visibilización permanente de ejercicios participativos dirigidos al fomento de la democracia deliberativa
- Generación de valor público, modernizaron las estructuras de gobierno y formación de funcionarios públicos
- Cooperación multiactor, formación de alianzas y redes

3

Transformativos

- Cambio en la actitud hacia la participación: de lo contestatario a lo propositivo.
- Modernización cultural (apertura y transparencia).
- Fortalecimiento de la legitimidad institucional.
- Gobernanza más democrática y receptiva.

"Hay que formar funcionarios efectivos que den resultados, que no solamente hablen, sino que ejecuten, que le den los resultados a la ciudadanía".

(Entrevista a ex coordinador de Estado Abierto MIC, 13 de agosto de 2025)



Aprendizajes, Desafíos y Recomendaciones en Estado Abierto

Desafíos

Persisten desafíos claves a tener en cuenta: 1) sostenimiento financiero y tecnológico en clave de una cultura de Estado más allá de voluntades políticas del momento; 2) integración y calidad de los datos entre las diferentes dependencias del gobierno. Esto hace un llamado a la integración de las funcionalidades de las plataformas con las páginas web de los municipios; y 3) dependencia de la intervención inicial. La sostenibilidad no debe estar sujeta a una alianza u organización implementadora, sino que debe ser apropiada por los diferentes actores que participan en la gestión de lo público, incluida la ciudadanía y el sector privado.

Recomendaciones para la usabilidad

1

Sostenibilidad Financiera

La dependencia de financiación externa limita la autonomía. Es clave diversificar las fuentes (público-privada, locales, capital semilla) y fortalecer la gestión financiera comunitaria para asegurar independencia y resiliencia.

2

Brecha Digital

La limitada apropiación tecnológica y alfabetización digital reduce la inclusividad. Se necesitan estrategias integrales de formación y desarrollo de interfaces intuitivas. Co-crear plataformas con las comunidades es clave para su pertinencia y usabilidad, mitigando la exclusión.

3

Respuesta Institucional

La discrepancia entre política y ejecución erosiona la confianza. Es vital implementar metodologías ágiles, simplificar procesos, y establecer mecanismos de retroalimentación. Un marco normativo flexible promoverá una respuesta institucional transparente.

4

Sostenibilidad Integral

Abordar la sostenibilidad desde cuatro dimensiones: territorial (institucionalización de los mecanismos), financiera (diversificación de fuentes de financiación), humana (formación continua de competencias) y tecnológica (planes claros para evitar "cementeros digitales").

5

Diseño Centrado en el Usuario

Es fundamental crear herramientas y metodologías situadas, que hablen un lenguaje claro y comprensible. La clave es "poner la información en el idioma de la gente" para que sea verdaderamente accesible y útil, y con estrategias de apropiación.

6

Cultura Organizacional del Estado Abierto

Continúan retos en materia de la resistencia o desinterés por parte de algunos concejales en participar o darles trámite a las iniciativas trabajadas con la ciudadanía. Es importante sensibilizar a funcionarios públicos en materia de Estado Abierto

Integralidad del Modelo:

Pilares para la Sostenibilidad

El verdadero poder del Modelo de Involucramiento Ciudadano no reside en sus componentes aislados, sino en la sinergia que se crea entre ellos. Aunque cada línea estratégica 4Liderazgo, Incidencia y Estado Abierto4 tiene objetivos específicos, su interconexión es lo que asegura la sostenibilidad y el impacto a largo plazo. Entender esta integralidad es crucial para cualquier esfuerzo de replicabilidad. El análisis revela tres pilares interconectados que sustentan el modelo:



Sostenibilidad Territorial

Se refiere a la capacidad del modelo para integrarse y arraigarse en las estructuras políticas, normativas y sociales de un territorio. No se trata de imponer un formato, sino de adaptar sus principios a la gobernanza local. Esto se manifiesta cuando los mecanismos de participación dejan de ser proyectos externos para convertirse en parte del funcionamiento regular de las instituciones y la comunidad.

Ejemplos de institucionalización: La formalización del modelo de Gobierno Abierto en Buenaventura a través del Acuerdo Municipal 015 y la inclusión de las propuestas de la Agenda Ciudadana Territorial en el Plan de Desarrollo de Yumbo son pruebas concretas de esta integración. En ambos casos, el modelo dejó un legado normativo y programático que trasciende un ciclo de proyecto.



Sostenibilidad Financiera y de Recursos Diversificados

La sostenibilidad del MIC va más allá de lo económico. Implica una visión amplia que incluye recursos técnicos, humanos, operativos y organizativos. El objetivo es construir competencias en los liderazgos y organizaciones locales para que puedan gestionar y movilizar recursos de manera autónoma, reduciendo la dependencia de la financiación externa.local.

Autogestión como competencia: El Colectivo Ciudadano Yumbeño es un claro ejemplo de este pilar. Su capacidad para organizar eventos como el Festival ComuniDar y movilizar recursos locales demuestra que el liderazgo fortalecido se traduce en una mayor autosuficiencia. Este enfoque diversificado fomenta la resiliencia y la apropiación local del proceso.



Sostenibilidad Humana y de Competencias

Este pilar es la base de todo el modelo: el fortalecimiento integral de las competencias de las personas. El empoderamiento a través del conocimiento es el núcleo de la sostenibilidad humana. Mecanismos como la Escuela de Diálogo, Innovación y Liderazgo (EDIL) son exitosos no solo porque transmiten conocimientos técnicos sobre políticas públicas o control social, sino porque fortalecen competencias socioemocionales.

Competencias para la sostenibilidad: Habilidades como la confianza, el diálogo, la resiliencia y la capacidad de construir consensos son vitales para la perdurabilidad de los procesos colectivos. Estas competencias relacionales permiten a las comunidades navegar conflictos, mantener la cohesión y sostener la acción conjunta a lo largo del tiempo, incluso frente a la adversidad.

El análisis de estos tres pilares demuestra que la sostenibilidad del MIC se construye de manera sistémica. A partir de esta comprensión integral, es posible delinear una hoja de ruta concreta para guiar a futuros implementadores.



Bibliografía

- Alcaldía Distrital de Buenaventura (2024) Compromiso por una Buenaventura Abierta, Participativa e Incluyente
- Alianza Activa Buenaventura AAB) y Diseño Público. (2023). *Modelo de participación ciudadana y gobierno abierto para Buenaventura*. Alianza Activa Buenaventura.
- Alianza de Gobierno Abierto de Colombia -AGA-(2023) V Plan de Acción Nacional de Estado Abierto de Colombia 2023- 2025 <Consolidando un Estado Abierto para todos y todas=
- Báez-Silva, A. M., Arteaga, M. G. L., Riveros, M. C. G., & Huffington, D. (2024). Informe completo: Proceso de mapeo sistémico: Una mirada a las dinámicas de confianza y colaboración en el sistema de participación en Buenaventura. Fundación Corona; Adapt Peacebuilding; Fundación Paisano.
- Cárdenas Acevedo, Johanna (2023) Encuentros ciudadanos por la ciudad que queremos: Sistematización de la experiencia. Bucaramanga (Colombia): Universidad Autónoma de Bucaramanga UNAB; Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, 2023. -- 84 páginas.
- Centro Nacional de Consultoría S.A. (2024). Evaluación de las contribuciones y aprendizajes de la implementación de la Alianza Activa Buenaventura: Informe de resultados. Fundación Carvajal.
- Centro Nacional de Consultoría S.A. (2024). *Producto 5: Documento final de evaluación con hallazgos y conclusiones*. Centro Nacional de Consultoría S.A. Fundación Carvajal.
- Concejo Distrital de Buenaventura. (2024). Acuerdo No. 009 de 2024 por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo del Distrito Especial, Industrial, Portuario, Biodiverso y Ecoturístico de Buenaventura 2024-2027 - "Juntos, Sí es Posible". Concejo Distrital de Buenaventura.
- Concejo Distrital de Buenaventura. (2023). Acuerdo No. 015 de 2023 por medio del cual se adopta el Modelo de Innovación Pública y Gobierno Abierto para el Distrito de Buenaventura. Concejo Distrital de Buenaventura.
- Forero, P., Méndez, N., & Recio, C. (2023). *Tejer el liderazgo público: estudio y construcción de un marco conceptual y de competencias*. (Documento de trabajo). Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, Universidad de los Andes.
- Forero, P. (2025, febrero 14). *Documento de análisis para la gestión de conocimiento de la Alianza Activa Buenaventura. Versión IV*. Consultoría para la Alianza Activa Buenaventura.
- Forero, P., Méndez, N., & Recio, C. (2023). *Tejer el liderazgo público: estudio y construcción de un marco conceptual y de competencias*. (Documento de trabajo). Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, Universidad de los Andes
- Fundación Feeling (2022) Documento con lineamientos estratégicos Modelo Yumbo Abierto
- Fundación Carvajal y Pontificia Universidad Javeriana Cali -PUJ-. (2024). Sistematización de Experiencia Alianza Activa Buenaventura (2019 3 2023) Producto 7: Informe Final de Sistematización de la Alianza Activa Buenaventura (2019-2023)
- Fundación Corona. (2021). Documento final del prototipaje de la Estrategia de Transparencia Activa del municipio de Yumbo.



- Fundación Corona (2025). *Manual del Modelo Cómo Vamos*. Red Colombiana Cómo Vamos.
- Fundación Corona (2025). *Toolkit de Incidencia. Modelo Cómo Vamos*. Red Colombiana Cómo Vamos.
- Fundación Corona; Movilizadorio (s/f) Marco conceptual y metodología de *community driven* data para el Modelo genérico y aplicación a Marea Digital en Activa Buenaventura
- Fundación Corona; Extituto de Política Abierta; Konrad Adenauer Stiftung (s/f) Toolkit de Incidencia Cómo Vamos
- Fundación Ideas para la Paz (FIP). (2024, diciembre). Los liderazgos y la gobernanza en los municipios PDET (Notas Estratégicas No. 43). Por Acosta Vélez, M., Castillo Muñoz, J. y Suárez, M. A.
- Hurtado, L. R., & Olmedo, C. M. (2024). Informe anual 2024. Fundación Carvajal.
- Méndez, N. (Invitada), Lizamón, J. S. (Anfitrión), & Gutiérrez, J. D. (Anfitrión). (2024). *Liderazgo público ¿Qué es, qué no y por qué es importante* [Episodio de pódcast de audio]. En *Pulso Público*. Escuela de Gobierno de la Universidad de Los Andes; Fundación Corona. [[T1/E9 ¿Liderazgo público? ¿Qué es, qué no y por qué es importante? - Pulso público | Podcast on Spotify](#)]
- Netherlands Institute for Multiparty Democracy 3 NIMD Colombia. (2021). *Informe final de evaluación y monitoreo: Escuela de Diálogo, Innovación y Liderazgo en Yumbo (EDIL)*, Valle del Cauca. Netherlands Institute for Multiparty Democracy 3 NIMD Colombia.
- Netherlands Institute for Multiparty Democracy 3NIMD Colombia3. (s.f.). *Informe Final: Implementación Metodología e Incidencia Agendas Ciudadanas -AC- en Yumbo, Valle del Cauca*.
- Netherlands Institute for Multiparty Democracy 3NIMD Colombia3. (2024). Informe de Incidencia: Agenda Ciudadana Territorial de Yumbo. Participa + .Yumbo, Valle del Cauca.
- Pontificia Universidad Javeriana Cali. (2024). *Sistematización de experiencia Alianza Activa Buenaventura (201932023)* (Informe final de sistematización, Producto 7). Fundación Carvajal. Cali, Colombia.
- Recio, C. (Orador), & Matiz, D. (Anfritriona). (2022). *¿Puede el liderazgo transformar territorios? Caso Yumbo* [Episodio de pódcast de audio]. En Voces. Fundación Corona. [[¿Puede el liderazgo transformar territorios? | T2Ep.2 - VOCES | Podcast on Spotify](#)]
- TerritoriA, Fundación Corona, & Fundación Smurfit Westrock. (2025). Colectivo Ciudadano Yumbeño 2024-2025: Alianza para potenciar el liderazgo Comunitario y Filantrópico en Yumbo. TerritoriA.

Presentaciones

- Fundación Corona (2024) Informe Consolidado Yumbo Alianza Empresarial

Artículos online

- APPcívico, 20 de abril de 2016. Lanzamiento de Ciudadatos en Colombia: la información como bien público. Disponible en: <https://red.novagob.org/lanzamiento-de-ciudadatos-en-colombia-la-informacion-como-bien-publico/>
- [Gastón Wright](#). 28 de agosto de 2025. *Stop funding digital graveyards*. Disponible en: <https://www.alliancemagazine.org/blog/stop-funding-digital-graveyards/>

