Teoría de Cambio del Modelo de Involucramiento Ciudadano (MIC) - Fundación Corona (2019-2024)

Problema / Necesidades

Existen limitaciones del esquema tradicional de participación ciudadana, cuyos mecanismos no transforman la relación entre ciudadanía e instituciones públicas, generando desconfianza, baja incidencia y escasa sostenibilidad en los procesos participativos.

- Debilidad organizacional en: planeación, capacidades administrativas y liderazgo de agendas.
- Limitaciones en uso y efectividad de: rutas, mecanismos de incidencia, datos y espacios de participación.
- Falta de: voluntad política, coordinación institucional y políticas efectivas de acceso a la información, con bajo cumplimiento en transparencia.

Intervención/ Líneas Estratégicas

Liderazgo

Fortalecimiento de capacidades individuales y colectivas de líderes y Organizaciones de Base Comunitaria (OBC)

Incidencia

Creación de espacios y herramientas para que la ciudadanía influya directamente en las decisiones públicas, apoyándose en datos, tecnología cívica y formación en gestión pública.

Estado Abierto

Fortalecimiento institucional mediante transparencia, rendición de cuentas, innovación y participación de doble vía entre Estado y ciudadanía.

Actividades/ Mecanismos

Colectivo Territorial Yumbeño	Talleres De Liderazgo	EDIL	Fortalecim. OBC	IDT	ACT	Acciones Ciudadanas Juveniles	Co-creación de prototipos	Taller JAC	BuenaV. Y Yumbo CómoVamos	Marea Digital	Delibera Tura	Encuentros ciudadanos BGA	Escuela IP+GA	Yumbo Abierto	Ciudatos	A Tu Servicio Bogotá
Espacio de gobernanza colaborativa encargado de coordinar y dinamizar la hoja de ruta estratégica definida. Propuesto al finalizar la implementación de EDIL, IDT, ACT y las Plataformas YA en Yumbo.	LIBIE: Liderazgo Basado en Inteligencia Emocional. Formación individual para fortalecer las capacidades. LISA: Lab. de Innovación Social Adaptativa con liderazgos juveniles. Es un marco conceptual (formar, acompañar, empoderar, posicionar y construir parche).	Escuela de formación de líderes para crear propuestas que resuelvan problemáticas locales. Con un enfoque multi-actor	Acompañamiento a Org. de Base Comunitaria, incluyendo la elaboración participativa de diagnósticos y planes de mejora, buscando fortalecer su capacidad organizacional y de gestión.	Metodología de diálogo y soluciones en primeras fases del ciclo de políticas públicas. Priorizó aumento de homicidios en jóvenes con datos de BuenaV. y Yumbo Cómo Vamos y entrevistas.	Metodología de agendas ciudadanas (educación, cultura, convivencia y generación de ingresos). Hoja de ruta y plan estratégico territorial construido entre Estado y sociedad civil. Con base en los insumos de la EDIL, la IDT y Yumbo Cómo Vamos.	Iniciativa pedagógica para fortalecer el liderazgo y la participación estudiantil mediante la co-creación de soluciones a problemáticas priorizadas en la Agenda Ciudadana Territorial, con acompañamiento a instituciones educativas.	Talleres de prototipado entre líderes y sectores público, privado y académico.	Fundamentos para el Liderazgo Comunal y fortalecer sus conocimientos en liderazgo, control social y acceso a la información pública	Herramienta ciudadana que ofrece datos confiables sobre calidad de vida y participación, mediante la Encuesta de Percepción Ciudadana (EPC) y el Informe de Calidad de Vida (ICV). Implementó Olimpiadas Escolares y debate de candidatos a Alcaldía Visión BV.	Tecnología cívica de Mapeo Digital que permite a los ciudadanos identificar problemas, georreferenciarlos y canalizarlos como requerimientos formales ante las autoridades competentes. Mesa de Acción Comunitaria continúa las iniciativas de forma autónoma.	Plataforma para co-creación de soluciones de participación ciudadana. Soportó Concejos a la Calle, donde el Concejo Distrital sesiona en barrios escuchando necesidades comunitarias. Entregó el Modelo al Concejo, JAC y Ediles.	En cada comuna de Bucaramanga se facilitó un espacio de diálogo comunitario para fortalecer la confianza y la participación, promoviendo la escucha activa, la empatía y la construcción de consensos sobre los retos y aspiraciones de la ciudad.	Espacio formativo dirigido a funcionarios públicos para fortalecer competencias relacionadas con transparencia, innovación y gobierno abierto. Se virtualizó como Escuela Permanente de Autoformación para potenciar el liderazgo en el sector estatal.	Co-creación de política local para Gobierno Abierto en Alcaldía de Yumbo. - Transparencia: Control ciudadano con - Contróla YA y DeclararaYA (abren datos de declaraciones y conflictos de interés de servidores públicos). - Participación: - Participa YA (plataforma de consultas ciudadanas). Vinculado con JoYA (participación juvenil en seguimiento de los procesos. - YAcciones, concurso donde propuestas ciudadanas se someten a votación, promoviendo la participación en decisiones sobre recursos y gestión. - Colaboración: - Colabora YA / Datos YA (portal de datos abiertos entre ciudadanía y academia). - Hackatones y Cadena de Datos sobre inseguridad, medioambiente y cultura. - Innovación: - YaLab, lab. Púb. con Design Thinking y Método SISA para resolver retos locales.	Plataforma de datos abiertos con datasets históricos sobre calidad de vida en las ciudades de la Red Cómo Vamos. Orientadas a transparencia, innovación y conocimiento.	Plataforma digital. Ciudadanos califican y consultan atención en más de 300 IPS. Sus datos abiertos y georreferenciados alimentan a la Secretaría de Salud.

Productos/ Resultados Intermedios

Colectivo Territorial Yumbeño	Talleres De Liderazgo	EDIL	Fortalecim. OBC	IDT	ACT	Acciones Ciudadanas Juveniles	Co-creación de prototipos	Taller JAC	BuenaV. Y Yumbo CómoVamos	Marea Digital	Delibera Tura	Encuentros ciudadanos BGA	Escuela IP+GA	Yumbo Abierto	Ciudatos	A Tu Servicio Bogotá
Sinergia entre los miembros como "grupo conjunto de muchos otros grupos". Consecución auto gestionada de recursos financieros comunitarios con Festival ComuniDar.	20 propuestas en prevención de: embarazo adolescente, consumo de sustancias psicoactivas, prevención de violencia basada en género (VBG) y gestión de residuos sólidos. Egresados vinculados a mecanismos de incidencia de la AAB. Líderes/as sociales, políticos y empresariales con conocimiento y apropiación de conceptos y metodologías.		Impulso de la puesta en marcha de más de 10 estrategias de autogestión para adecuar colegios, calles y puestos de salud.	Prototipados de pol. Púb. en prevención de homicidio juvenil y formación en empleabilidad y para emprender.	Incorporación de 13 programas y metas vinculadas a sus propuestas en el PDM aprobado. Dio origen al ColecTY.	Inclusión de jóvenes en destinación de presupuestos participativos, priorizando 13 proyectos en 2022 y 11 en 2023, destinando $1.223.279.041 e involucrando siete dependencias de la Alcaldía de BV.	Propuestas de plataforma Obras Abiertas Buenaventura (monitoreo de obras públicas) y Nutritura: Sabortura (tablero digital de veeduría al PAE).	Incidencia en presupuestos participativos: pavimentación de calles en Comuna 12 de BV. Impulso a las JAC discutir, priorizar y votar propuestas de inversión.	Descargas de información (Buenaventura ocupa el tercer lugar en descargas a nivel nacional dentro de la Red de Ciudades Cómo Vamos)	Reportes y requerimientos ciudadanos (infraestructura, educación y género). Acuerdo con BMA para recolección de residuos. Formación en alfabetización digital.	Concejos a la Calle institucionalizados en Acuerdo 14 de 2023 y con compromisos para votar propuestas ciudadanas.	Participación de ciudadanos (210) en identificación y priorización de retos y propuestas, en espacios convocados por líderes de JAC y Ediles.	Incidencia en voluntad política. Graduación de 51 personas (23 directivos y secretarios distritales). Acuerdo 15 de 2023: Modelo de Innovación Pública y Gob. Abierto.	Jóvenes ejercen veeduría, formulan consultas y ejecutan PARCHATEX, recuperando espacios con arte y cogestión. Se fortaleció el vínculo con el alcalde electo y la Oficina de Relación Estado-Ciudadano. La Alcaldía incorporó el enfoque de Gobierno Abierto y 30 propuestas ciudadanas de la ACT en el PDM 2024–2027. Se formaron 40 funcionarios y se creó un prototipo de transparencia, ampliando el diálogo entre comunidad, sector privado y gobierno local.	Referente en la Guía de datos abiertos en Colombia de MinTIC	Ser insumo para mejorar la prestación del servicio de salud.

Objetivos Esperados

- Fortalecer capacidades y prácticas de liderazgo colectivo y corresponsable, capaces de articular actores diversos y sostener procesos de acción pública conjunta.
- Institucionalizar mecanismos estables de diálogo, participación e incidencia, que integren a la ciudadanía en la toma de decisiones y garanticen continuidad más allá de los ciclos políticos.
- Consolidar una ciudadanía informada y empoderada, con competencias para exigir rendición de cuentas, usar evidencia y participar en la co-creación de soluciones públicas.
- Incrementar la capacidad institucional de respuesta, apertura y transparencia, asegurando que las instituciones sean receptivas, confiables y responsables frente a la sociedad.

Impacto

Un nuevo paradigma de gobernanza democrática donde la ciudadanía actúe como coproductora del valor público, los liderazgos sean corresponsables, y la interacción Estado-sociedad se base en la confianza, la transparencia y la incidencia efectiva

Diagrama elaborado por Fundación Ideas para la Paz con insumos de Fundación Corona, 2025