

RESUMEN EJECUTIVO

Sistematización y análisis territorial del MIC en Yumbo y Buenaventura





Agradecimientos

Agradecemos a la **Fundación Ideas para la Paz** la realización de este estudio, financiado por la **Fundación Smurfit Westrock Colombia y Fundación Corona**. Reconocemos de manera especial a **Movilizatorio** por su papel como cocreador del **Modelo de Involucramiento Ciudadano** y extendemos nuestro agradecimiento a las organizaciones que hicieron parte de su implementación:

Fundación Carvajal, Fundación Ford, Extituto, Movilizatorio, Gases de Occidente, ProPacífico, Sociedad Portuaria de Buenaventura, IRI, USAID y la Alianza Empresarial de Yumbo, liderada por la Fundación Smurfit WestRock Colombia e integrada por la Fundación Propal, Fundación CELSIA y Cementos Argos.

Nuestro reconocimiento se extiende a las alcaldías de Buenaventura y Yumbo, y a sus servidores públicos, por su apertura y compromiso, así como a los liderazgos locales, quienes construyeron, potenciaron y dieron sentido a este ejercicio.

Extendemos un especial agradecimiento a Darío Uribe, de Movilizatorio; James Angulo Tegue, de Activa Buenaventura; y Valentina Cardona, de la Fundación Smurfit Westrock Colombia, como miembros del comité asesor, un espacio vital para confrontar y complementar hallazgos. Agradecemos igualmente a Ángela Rodríguez, del Instituto Holandés para la Democracia Multipartidaria; Erika Acevedo, de Fundación Carvajal; Lina Torres, de Movilizatorio; Nicolás Díaz, de Extituto; al alcalde de Yumbo, Edgar Alexander Ruiz, y a Yadi Durley Díaz, de la Subdirección de Participación del Concejo de Bogotá, por acompañarnos en la presentación de los resultados de la investigación.

Agradecemos a los miembros del equipo de Fundación Corona: Armando Navarro, Camilo Recio, Daniel Uribe, Diana Dajer, Jacqueline Osorio, María José Mariño, Natalia Borrero y Tatiana Forero, por su participación activa en el desarrollo de esta investigación. Reconocemos a las exmiembros del equipo que fueron partícipes de este proceso: Daniela Ortiz, Juan Carlos Fernández y Manuela Giraldo, así como a Mónica Villegas y Esteban Peláez, quienes participaron desde Fundación Corona en la creación del modelo.

Finalmente, resaltamos el trabajo del valioso equipo implementador, cuyo talento y energía hicieron posibles los frutos que hoy presentamos.



Gestión de conocimiento del MIC en Casos Territoriales

Resumen Ejecutivo del Documento Análítico de Yumbo y Buenaventura

Fundación Ideas para la Paz (2025)

Este documento presenta hallazgos, aprendizajes y recomendaciones que emergen de un análisis comparado de la implementación del Modelo de involucramiento Ciudadano (MIC) en Yumbo y en Buenaventura.

Recoge lecciones del MIC y constituye una fuente de consulta que integra percepciones y evidencias de actores participantes, implementadores y aliados, bajo una metodología de teoría fundamentada centrada en las voces ciudadanas. El análisis se estructura bajo un enfoque sistémico en torno a dinámicas estructurales, relacionales y transformativas, destacando la participación, la confianza, las sinergias multiactor y el uso estratégico de la información como pilares del fortalecimiento del involucramiento ciudadano.

Contenido

- Abordaje metodológico
- Yumbo: contexto, y análisis de logros y buenas prácticas, desafíos y recomendaciones
- Buenaventura: contexto, y análisis de logros y buenas prácticas, desafíos y recomendaciones
- Análisis integral y conclusiones

Abordaje metodológico

El análisis se desarrolló con un enfoque cualitativo e inductivo, basado en las experiencias de los participantes del MIC. Se usaron documentos de la Fundación Corona, cuatro entrevistas semiestructuradas, dos grupos focales en Yumbo y testimonios del canal “Activa Buenaventura”.

Las entrevistas incluyeron cuatro líderes sociales (dos en Yumbo y dos en Buenaventura, uno de ellos implementador) y los grupos focales aplicaron dinámicas como la nube de palabras, telegrama a un marciano, metodología PES, metáforas colectivas y conclusiones grupales.

La información fue sistematizada y codificada en Atlas.ti, identificando tres tipos de cambio: estructural, relacional y transformativo. De este análisis surgieron 21 categorías analíticas agrupadas en las líneas estratégicas del MIC: liderazgo, incidencia, Estado Abierto e integralidad.



El MIC en Yumbo

Contexto

- Capital Industrial del Valle del Cauca
- Más de 3.000 empresas 35.000+ empleos generados
- PIB per cápita: \$81 millones (Top 5 nacional) en 2019
- Presupuesto 2021: \$396 mil millones
- 110.069 habitantes (censo 2019)
- En 2021, 87% de la población consideraba que la corrupción aumentó o se mantuvo igual
- Epicentro de bloqueos y protestas durante el estallido social de 2021

24,3%

Desempleo
Mayo 2021

47,3%

**Informalidad
laboral**
Mayo 2021

40,7%

Pobreza juvenil
57% en mujeres jóvenes
Mayo 2021

67,2

Tasa homicidios
Por 100.000 habitantes
(2021)

Participa+ Yumbo: Un modelo multiactor



Mecanismos y Acciones Implementadas

- EDIL: se diseñó para formar competencias y redes de liderazgo
- IDT fue pensado para aplicar esas competencias para cocrear políticas públicas
- ACT: consolidó esas propuestas en una hoja de ruta estratégica
- Yumbo Abierto: institucionalizó la transparencia y la participación.
- ColecTY: Promovió la integración y coordinación de los esfuerzos para que fueran coherentes y sostenibles con la ACT y la hoja de ruta de incidencia

Logros y Buenas Prácticas del MIC en Yumbo

Cambios Estructurales

El Colectivo Ciudadano Yumbeño desarrolló sistemas de gobernanza y metodologías participativas centradas en las personas y el diálogo, aplicadas en mesas temáticas como participación, cultura ciudadana, educación y generación de ingresos.

Este enfoque dio lugar a mecanismos innovadores de participación como La Juntanza de la Confianza, la ACT, los Convites Ciudadanos, además de la iniciativa YAcciones, que financió proyectos comunitarios a corto plazo.

La ACT tuvo un impacto concreto en la planificación municipal, logrando que 13 programas del Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 incluyeran propuestas ciudadanas sobre educación, empleo, transparencia y convivencia, garantizando la continuidad del Gobierno Abierto más allá del cambio de administración.

Asimismo, la ACT impulsó la creación de una Política Pública de Estado Abierto e Innovación Pública y sirvió como hoja de ruta multiactor que articuló esfuerzos entre ciudadanía, sector privado y Estado.

Generó condiciones para el prototipado de la Política Pública de Prevención de la Violencia en Jóvenes, resultado del diálogo multiactor en la Iniciativa de Diálogo Territorial, fortaleciendo la capacidad ciudadana de incidir en la formulación de políticas públicas locales.

Cambios Relacionales

La implementación de mecanismos participativos permitió que la ciudadanía reconociera su capacidad para incidir en decisiones públicas. Iniciativas como la IDT y la ACT promovieron una articulación y cohesión multiactor, en la que empresas, organizaciones sociales y ciudadanía diseñaron conjuntamente soluciones como agendas ciudadanas, presupuestos participativos o plataformas digitales; cerrando así brechas y generando una hoja de ruta compartida para la incidencia.

El proceso impulsó también la integración de liderazgos, consolidada en la EDIL.

Ejemplos de este trabajo colaborativo son el respaldo empresarial a iniciativas comunitarias y el proyecto juvenil “Párchate”, donde varias organizaciones del Colectivo Ciudadano desarrollaron acciones conjuntas de recuperación ambiental.

Finalmente, el fortalecimiento del tejido social y comunitario, apoyado por el enfoque de Gobierno Abierto plataformas como Yumbo Cómo Vamos, y las plataformas YA, permitieron acercar la administración a la ciudadanía, promoviendo transparencia, sentido de pertenencia y una cultura de participación activa.

Cambios Transformativos

Se contribuyó a una transformación cultural en torno a la participación, la confianza y el liderazgo inclusivo.

Se crearon entornos seguros para las mujeres y espacios diversos donde distintos grupos —jóvenes, LGBTQ+, rurales y personas con discapacidad— pudieron participar activamente y fortalecer sus liderazgos.

La estrategia impulsó una nueva cultura de innovación y transparencia, permitiendo que la ciudadanía propusiera soluciones y diera seguimiento a las decisiones públicas.

Finalmente, se promovió una gestión colaborativa del conocimiento mediante herramientas como Yumbo Cómo Vamos, la Guía de relacionamiento y la bitácora narrativa, que fortalecieron el aprendizaje institucional, el acceso a información abierta y el reconocimiento de la ciudadanía como protagonista del cambio.

Estos avances consolidaron una visión de participación activa, basada en la confianza, la escucha y la corresponsabilidad.

Aprendizajes, Desafíos y Recomendaciones para Yumbo

Desafíos

Persiste la necesidad de construir confianza, articular mejor a las instituciones y lograr que los procesos sean realmente incidentes.

Aunque han mejorado los vínculos y se han ampliado los espacios de diálogo, la participación sigue siendo desigual, especialmente entre jóvenes, quienes enfrentan limitaciones económicas, metodológicas y de tiempo que dificultan su continuidad.

Se requiere fortalecer los liderazgos y el acompañamiento emocional a quienes impulsan los procesos, superar la falta de coordinación entre dependencias municipales y asegurar recursos para sostener herramientas como la plataforma de gobierno abierto.

Recomendaciones



Sostenibilidad e institucionalización: Garantizar que la participación sea una política de Estado con financiamiento asegurado y fuentes de recursos diversificadas, evitando la dependencia de la voluntad política y los cambios de administración.



Liderazgos y bienestar: Implementar protocolos de acompañamiento psicosocial y programas de formación de formadores que conviertan a los líderes en multiplicadores y prevengan el desgaste emocional.



Ejecución y resultados: Asegurar que las propuestas ciudadanas se traduzcan en acciones concretas, con mecanismos claros de vinculación entre decisiones y presupuestos para evitar que queden “en el papel”.



Participación e inclusión: Superar la polimembresía y la baja participación juvenil mediante mapeos de actores, límites a la representación múltiple y metodologías creativas y cercanas a los intereses de los jóvenes.



Gestión institucional: Fortalecer la coordinación intersecretarial y la formación continua de funcionarios, promoviendo la transferencia de conocimientos para mantener las competencias institucionales pese a la rotación administrativa.



Tecnología cívica: Asegurar que las plataformas digitales sean financiadas a largo plazo, comprensibles y accesibles, con alfabetización digital, lenguaje sencillo y estímulos innovadores como la realidad virtual.

El MIC en Buenaventura

Contexto

- Territorio con la mayor cantidad de comercio portuario del país
- Afectado por violencia armada con impacto directo sobre la juventud
- Altos niveles de informalidad laboral: 78,08% en el 2023
- Nivel de ocupación: apenas 43% en el 2023
- Limitaciones económicas para participación
- Crisis de confianza institucional
- "Marcado deterioro de la relación de confianza entre los ciudadanos y la administración distrital"
- Percepción de que "solo bajo presión y movilización se generan respuestas".

Participación como protesta

La participación tendía a manifestarse como protesta y movilización social, siendo el Paro Cívico de 2017 el ejemplo más contundente.

Incumplimiento de acuerdos

Los acuerdos derivados de procesos participativos eran frecuentemente incumplidos, profundizando la frustración ciudadana.

Desgaste participativo

Una participación "desgastante y sufrida" que llevaba a que las personas "dejaran de participar" cuando no veían resultados concretos.

¿Por qué se llevó el MIC a Buenaventura?

Condiciones económicas

Riqueza generada por el puerto contrastaba con limitaciones del entorno urbano y social. Situación económica condicionaba la posibilidad de participar.

Alta capacidad de movilización

Trayectoria de organización comunitaria y acción colectiva. El Paro Cívico de 2017 demostró capacidad de articulación.

Priorización estratégica

Alta afectación por conflicto, población afro e indígena, rezagos históricos en calidad de vida y debilidad institucional.

Implementación por fases

2019: Alistamiento

Contratación de equipo local, socialización con actores y lanzamiento de Buenaventura Cómo Vamos

1

2

2020: Adaptación a la pandemia

Priorización de entornos virtuales y desarrollo de Marea Digital

3

2021: Mecanismos de incidencia

Lanzamiento de DeliberaTura y primer Concejo a la Calle

4

2022: Agendas temáticas

Agendas de juventud, género, infraestructura y generación de ingresos. Piloto de presupuestos participativos

5

2023: Institucionalización

Acuerdos para Concejos a la Calle y Modelo de Innovación Pública y Gobierno Abierto

Logros y Buenas Prácticas del MIC en Buenaventura

Cambios Estructurales

Se reflejó en el fortalecimiento de competencias ciudadanas, emocionales y de liderazgo público, fruto del diálogo Estado-ciudadanía y de la acción colectiva.

Este empoderamiento permitió a la ciudadanía incidir en el PDD y participar en la actualización de políticas de Juventud y Género, consolidando agendas con liderazgo e incidencia pública.

Programas como Buenaventura Cómo Vamos fortalecieron la planificación con información confiable sobre empleo, seguridad y educación, mientras Marea Digital permitió reportar problemáticas locales y proponer soluciones.

Los Concejos a la Calle fomentaron la participación informada y la deliberación pública. A su vez, Deliberatura aportó herramientas tecnológicas para mejorar la gestión pública y la coordinación interinstitucional.

Las Agendas Ciudadanas (Juventud, Género, Ingreso, Infraestructura) promovieron acciones afirmativas como la actualización de la Política Pública de Género y la creación de una red de mujeres del Pacífico:

Los Presupuestos Participativos consolidaron la cogestión entre ciudadanía y tomadores de decisión, fortaleciendo la corresponsabilidad y la idea de que el cambio surge de la acción conjunta, no solo de la institucionalidad.

Cambios Relacionales

Los liderazgos se articularon con la institucionalidad en procesos de coconstrucción y diálogo. Surgieron mujeres y jóvenes que antes no se reconocían como líderes, se ampliaron redes, se fortaleció la confianza y la legitimidad, y más del 90% de los liderazgos reportó sentirse seguro, influyente y reconocido (CNC, 2024d).

Experiencias como el fortalecimiento de las JAL acercaron la gestión pública a la comunidad, mientras la Escuela de Innovación Pública y Gobierno Abierto (IP+GA) formó más de 60 servidores en liderazgo, innovación y transparencia, generando prototipos sobre obras abiertas y seguimiento al PAE. Esto permitió articulación entre secretarías y culminó con el Acuerdo No. 15 de 2023.

Iniciativas como Concejos a la Calle consolidaron la interacción entre ciudadanía y administración, propiciando una toma de decisiones participativa y transparente.

Los presupuestos participativos fortalecieron la relación entre liderazgos y gobierno local, incorporando enfoques diferenciales como la participación de víctimas del conflicto en la priorización de proyectos.

A ello se sumaron ejercicios de rendición de cuentas con comunidades y con la Mesa Distrital de Niños, Niñas y Adolescentes, ampliando la cultura de apertura y corresponsabilidad.

Cambios Transformativos

Se promovió un liderazgo orientado a lo público y transformacional, que transitó de lo confrontativo a lo propositivo.

Desde la EDIL y las Iniciativas de Diálogo Territorial (IDT) se fortalecieron competencias cívicas, priorizando el fortalecimiento de liderazgos en género y jóvenes. En la IDT se abordó el aumento de homicidios juveniles con diagnósticos participativos y soluciones como formación en empleabilidad, convivencia familiar, espacios deportivos y culturales con enfoque étnico y de género.

Con el Tool Kit de Liderazgos Colaborativos y la Escuela de Autoformación de Liderazgos se promovió un aprendizaje colectivo que integró a más de 22 organizaciones sociales, fortaleciendo redes colaborativas, metodologías de acción y plataformas como ConecTura y Fortalece+.

El modelo replanteó los incentivos para la participación: los simbólicos reforzaron la legitimidad de los liderazgos ante sus comunidades y los materiales impulsaron la autogestión y respuestas locales a las problemáticas.

Esto consolidó una ciudadanía más crítica y corresponsable en la gestión de lo público.

Aprendizajes, Desafíos y Recomendaciones para Buenaventura

Desafíos

El modelo enfrentó limitaciones en su alcance territorial, pues no logró llegar plenamente a las comunas más apartadas y afectadas por problemáticas socioeconómicas. La participación de mujeres y jóvenes fue intermitente por motivos económicos, de tiempo y de cuidado, con una baja representación juvenil (11% entre 18 y 24 años). Así mismo, se percibió dependencia de actores externos y una falta de continuidad debido a recursos insuficientes que llevaron a que algunos líderes abandonaran el proceso.

En cuanto a la tecnología cívica y la sostenibilidad, persistieron retos financieros y digitales: una amplia brecha de conectividad y alfabetización dificultó el uso de herramientas, que además fueron subutilizadas y vistas como complementarias a los espacios presenciales. Por su parte, la dependencia de la cooperación internacional limitó la sostenibilidad, sumada a la baja apropiación ciudadana y la falta de “querientes” institucionales que garantizaran la continuidad. El desafío sigue siendo incorporar la sostenibilidad en la cultura institucional sin depender de aliados externos.

Es importante tener presente estos desafíos, pues suponen una ventana de oportunidad para robustecer el diseño de las estrategias que generen una mayor apropiación por parte de los actores, así como un compromiso constante por hacer de los mecanismos de participación el medio por el cual se genera un mayor involucramiento, sentido de pertenencia, apropiación de la tecnología e iniciativas para la consecución de recursos.

Recomendaciones



Superar la cultura clientelista tradicional

Implica fomentar nuevos liderazgos que utilicen la tecnología como medio para fortalecer la transparencia, la confianza y la incidencia ciudadana en las decisiones públicas.



Fortalecer el empoderamiento ciudadano y la relación con la institucionalidad

Promoviendo experiencias sostenibles y replicables que acerquen a la gente a la gestión pública, el seguimiento de políticas y los planes de desarrollo mediante lenguajes claros y accesibles.



La sostenibilidad de las tecnologías cívicas

Depende de contar con actores dinamizadores permanentes y responsables claros que aseguren su mantenimiento y actualización, así como de estrategias de transferencia de conocimiento y apropiación local.



Impulsar el uso de herramientas digitales

Como espacios de participación, debate e incidencia política, reforzando programas de alfabetización digital, acceso a internet y dotación tecnológica en zonas vulnerables.



Consolidar un sistema amplio de aliados

—Instituciones, empresas y organizaciones— que acompañen los procesos en todas sus fases, movilizando recursos técnicos, financieros y humanos para garantizar su continuidad.

Análisis Integral del MIC

Territorialización del Modelo

Buenaventura

El MIC enfrentó una profunda crisis de gobernabilidad y desconfianza institucional tras años de corrupción y destituciones. Para revertirla, se priorizó el liderazgo local (95 % del equipo era del territorio) y la autogestión comunitaria, logrando legitimidad y resultados visibles como los "Concejos a la Calle" (Acuerdo 14 de 2023) y presupuestos participativos liderados por jóvenes y JAC.

Así mismo, adaptó el modelo a su limitada capacidad institucional y tecnológica, usando Marea Digital y metodologías como WhatsApp para mantener la participación. Temáticamente, se centró en necesidades básicas (vías, saneamiento, seguridad). En sostenibilidad, transfirió Marea Digital y Buenaventura Cómo Vamos a operadores locales.

Yumbo

Aunque persistía la desconfianza, se alcanzó un clima de confianza moderada gracias a la co-creación de Yumbo Abierto y al rol de las fundaciones como mediadoras neutrales. El municipio avanzó en innovación pública con el YaLab, Datos Ya y la inclusión de la Agenda Ciudadana Territorial en el PDM 2024- 2027.

El reto fue socializar y apropiar las plataformas y fortalecer el acompañamiento emocional de los líderes. Trabajó más en innovación y gobernanza abierta, pero enfrentó limitaciones presupuestales que afectaron la continuidad de Yumbo Abierto.

Focalización Poblacional

La focalización del MIC en jóvenes y mujeres fue común en ambos territorios, adaptada a sus contextos. En Buenaventura, impulsada por USAID, buscó fortalecer liderazgos juveniles y femeninos, ampliándose a comunidades rurales y afrocolombianas. En Yumbo, la prioridad juvenil surgió por la violencia homicida, orientando la Iniciativa de Diálogo Territorial (IDT) a su prevención, aunque con menor desarrollo de la agenda de género.

Buenaventura

Impulsada por USAID, buscó fortalecer liderazgos juveniles y femeninos, ampliándose a comunidades rurales y afrocolombianas.

Integró ambas agendas en el Plan de Desarrollo Distrital y promovió espacios como Hablemos Derecho.

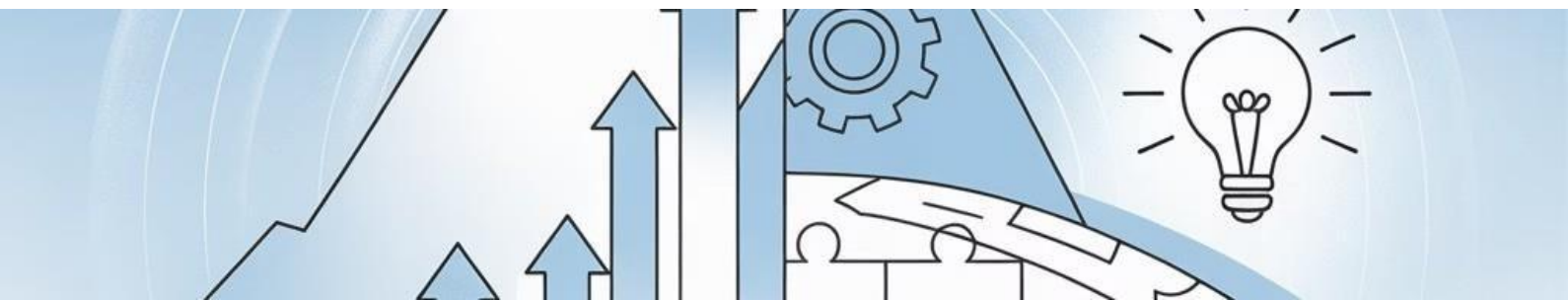
Yumbo

La prioridad juvenil surgió por la violencia homicida, orientando la Iniciativa de Diálogo Territorial (IDT) a su prevención, aunque con menor desarrollo de la agenda de género.

Fortaleció instancias como el Consejo Municipal de Juventud, el Colectivo Ciudadano y programas como Yumbo Abierto y JoYA, que impulsaron la veeduría y el liderazgo juvenil.

Las mujeres fueron las protagonistas, liderando procesos pese a barreras de tiempo y recursos. Se avanzó en prevención de violencias basadas en género (VBG) y en su participación en innovación pública, con el reto de ampliar la agenda hacia diversidad sexual y masculinidades no hegemónicas.

La formación de funcionarios públicos y la co-creación de plataformas digitales como Yumbo Abierto y Deliberatura consolidaron una gestión más participativa e inclusiva, fortaleciendo los vínculos entre ciudadanía e institucionalidad.





Sostenibilidad

La sostenibilidad del MIC en Buenaventura y Yumbo enfrentó desafíos institucionales, financieros y sociales distintos. En Buenaventura, la crisis de gobernabilidad, los presupuestos embargados y la desconfianza ciudadana limitaron la financiación y continuidad de los procesos, haciendo que la autogestión comunitaria sustituyera a las tecnologías cívicas como eje central. La falta de recursos para transporte y alimentación redujo la participación y generó un bucle de fragilidad: escasos fondos > discontinuidad > pérdida de confianza > menor participación > dependencia de recursos externos.

La Alianza Activa Buenaventura (AAB), integrada por diez organizaciones 4entre ellas USAID, Fundación Corona, Fundación Carvajal y ProPacífico4, fue clave para sostener el modelo mediante aportes financieros, técnicos y locales. Marea Digital pasó temporalmente a la Fundación Carvajal para su optimización y continuidad.

En Yumbo, el principal reto fue la falta de presupuesto público, que llevó a la pérdida de licencias de herramientas como Estado Abierto. Esto impulsó la autogestión comunitaria y la búsqueda de apoyo del sector privado y organizaciones aliadas como la Fundación Smurfit Westrock Colombia y la Fundación Corona, promoviendo una sostenibilidad compartida entre comunidad, empresa y sociedad civil.

Diseño y Apropiación de Tecnologías Cívicas

Las tecnologías cívicas como Marea Digital y DeliberaTura demostraron fortalecer la participación, transparencia y confianza entre ciudadanía e instituciones, aunque su sostenibilidad enfrenta grandes desafíos. La falta de respuesta institucional, la brecha digital, las fallas técnicas y la dependencia de recursos externos limitan su permanencia y apropiación ciudadana.

Se recomienda:

Diseñar para la sostenibilidad

Desde el inicio, con planes financieros, técnicos y de gobernanza

Fortalecer capacidad institucional

Y la voluntad política para dar continuidad

Invertir en alfabetización digital

Y conectividad para cerrar brechas

Promover alianzas multiactor

Que movilicen recursos y acompañen el proceso

Mostrar resultados concretos

Y tempranos que generen confianza y sentido de pertenencia

En conjunto, los aprendizajes muestran que el éxito de las tecnologías cívicas depende tanto de su diseño técnico como de las relaciones sociales e institucionales que las sostienen, alineándose con la visión de la Agenda 2030 y la Nueva Agenda Urbana de promover ciudades participativas, inteligentes y basadas en datos abiertos.



Conclusiones

Eje de Análisis	Hallazgos y Aprendizajes Comunes	Resultados y Retos Particulares de Yumbo	Resultados y Retos Particulares de Buenaventura
Contexto Territorial y articulación	Ambos territorios enfrentaban desconfianza y baja participación inicial. La implementación del MIC buscó fortalecer la articulación multiactor (ciudadanía, sector público, sector privado).	Resultados: El sector privado, a través de la Alianza Empresarial, jugó un rol clave como puente neutral para el diálogo. Retos: Fortalecer la articulación interinstitucional dentro de la administración pública.	Resultados: La estrategia de vincular talento local (95% del equipo) generó cercanía y legitimidad para superar la resistencia inicial. Retos: Mayor alcance desde los escenarios de participación y reducir la desconfianza existente por parte de algunos actores.
Liderazgo y Organización Social	Se promovió la transición de un liderazgo individual a uno colectivo y orientado a lo público. La autogestión comunitaria emergió como un pilar del modelo. Se identificaron barreras de participación para las mujeres relacionadas con labores de cuidado y falta de tiempo.	Resultados: Logró fortalecer habilidades y competencias para generar iniciativas autónomas y participar activamente en escenarios de toma de decisión. Retos: La poli membresía, donde pocas personas concentran la representación en múltiples espacios, lo que desincentiva la participación de nuevos liderazgos.	Resultados: Se articularon liderazgos y se impulsaron importantes iniciativas de autogestión como respuesta a la debilidad institucional. Retos: Las barreras económicas fueron una dificultad constante y directa para la participación de los líderes. La violencia y la inseguridad afectaron especialmente la participación juvenil.
Incidencia en Política Pública	Ambos utilizaron metodologías como la IDT y Agendas Ciudadanas para convertir demandas en propuestas técnicas. Se priorizó la participación de jóvenes y mujeres en la construcción de agendas.	Resultados: La incidencia tuvo un impacto estructural directo: 13 programas y metas de la ACT fueron incorporados formalmente en el Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027. Retos: Persiste la sensación de que muchas propuestas no logran pasar "de la teoría a la práctica" por falta de presupuesto o voluntad política. Se identificó un desafío para llegar a las zonas rurales del municipio.	Resultados: El principal logro fue la institucionalización de los "Concejos a la Calle", exigiendo un diálogo ciudadanía - Estado en los territorios. Retos: Se percibe que políticas públicas cocreadas, como la de Juventud, no se están implementando en su totalidad, lo que genera desmotivación. Falta un mayor trámite de los compromisos por parte de la institucionalidad.
Estado Abierto y Tecnología Cívica	Ambos utilizaron metodologías como la IDT y Agendas Ciudadanas para convertir demandas en propuestas técnicas. Se priorizó la participación de jóvenes y mujeres en la construcción de agendas.	Resultados: La plataforma Yumbo Abierto propició un mejor relacionamiento multiactor, la transparencia el acceso libre a la información. Retos: El principal desafío es la sostenibilidad de las plataformas. Se debe trabajar en una mayor difusión y apropiación de las plataformas por parte de la comunidad.	Resultados: Se institucionalizó el modelo de Gobierno Abierto. Las plataformas fueron transferidas a operadores locales para buscar su sostenibilidad. Retos: El proceso se enfrentó a una profunda brecha digital y problemas de conectividad y alfabetización digital. Hubo una percepción de que las herramientas fueron subutilizadas y no alcanzaron el potencial de los espacios presenciales.
Sostenibilidad y Desafíos	La sostenibilidad del Modelo de Integridad Colectiva a largo plazo requiere de un compromiso continuo y la institucionalización de las prácticas de participación y transparencia. Ambos territorios enfrentan desafíos de financiación y continuidad política.	Resultados: Se lograron establecer alianzas con organizaciones de la sociedad civil y el sector académico para la cofinanciación y seguimiento de iniciativas. Retos: Asegurar la asignación de recursos presupuestarios permanentes y evitar que los cambios de administración afecten la continuidad de los procesos.	Resultados: Se generaron mecanismos de autogestión comunitaria que permitieron la ejecución de proyectos locales con recursos propios o gestionados por la comunidad. Retos: Fortalecer la autonomía financiera de las organizaciones de base y proteger los procesos participativos de injerencias externas o conflictos de interés.

Bibliografía

- Acosta-Ortiz, Alida María; Villarreal D., Jhon Sebastián; Macchia, Lucía; Tamayo-Jiménez, William (s.f) ¿Cómo fortalecer relaciones de confianza en Yumbo, Valle del Cauca? Diseño e implementación de un estudio que permita conocer los niveles de confianza que hay en la población de Yumbo. Resumen Ejecutivo Yumbo con Confianza
- Alcaldía de Yumbo (2024) Plan de Desarrollo Municipal 2024-2027: Visión Empresarial con Sentido Social
- Alianza Activa Buenaventura -AAB- (2021) Informe Anual Año Fiscal 2020
- Alianza Activa Buenaventura -AAB- (2024) Informe Anual Año Fiscal 2023
- Alianza Activa Buenaventura -AAB- (2025) Informe Anual Año Fiscal 2024
- Alianza Activa Buenaventura -AAB- (2024a). Gestión del conocimiento para la síntesis del informe final de sistematización de la Alianza Activa Buenaventura 2019–2023 (Versión II). Alianza Activa Buenaventura.
- Centro Nacional de Consultoría -CNC-. (2024a). Síntesis de la evaluación de medio término del Proyecto MIC CNC (Versión III). Alianza Activa Buenaventura.
- Centro Nacional de Consultoría.-CNC- Evaluación de las contribuciones y aprendizajes de la implementación de la alianza activa Buenaventura. (2024b). Informe de resultados.
- Centro Nacional de Consultoría -CNC-. (2024c). Evaluación del Eje 1 del Modelo de Involucramiento Ciudadano (Versión 2). Alianza Activa Buenaventura.
- Centro Nacional de Consultoría -CNC-. (2024d). Documento final de evaluación con hallazgos y conclusiones.
- Diseño Público. (2021). Brief de innovación pública Yumbo 2021. Diseño Público.
- Feeling (2022) Documento con lineamientos estratégicos Modelo Yumbo Abierto
- Forero, Paola. (2025). Documento de análisis para la Gestión de Conocimiento de la Alianza Activa Buenaventura (Versión IV). Alianza Activa Buenaventura.
- Fundación Carvajal y Pontificia Universidad Javeriana Cali -PUJ-. (2024). Sistematización de Experiencia Alianza Activa Buenaventura (2019 – 2023) Producto 8.1: Resumen Ejecutivo del Informe Final de Sistematización de la Alianza Activa Buenaventura (2019 – 2023)
- Fundación Carvajal y Pontificia Universidad Javeriana Cali -PUJ-. (2024a). Sistematización de Experiencia Alianza Activa Buenaventura (2019 – 2023) Producto 7: Informe Final de Sistematización de la Alianza Activa Buenaventura (2019 – 2023)
- Fundación TerritoriA. (2024). Fondos comunitarios: Guía práctica. Fundación TerritoriA.
- Fundación TerritoriA. (2025). Proceso de Conformación de Colectivo Ciudadano Yumbeño
- Fundación TerritoriA; Fundación Corona; Fundación Smurfit Kappa; Fundación PLAN, Fundación BAKONGO; Fundación FES; Fundación Aldeas Infantiles SO; & Fundación ATENEA. (s.f.). Informe final de evaluación y monitoreo del programa EDIL. Fundación TerritoriA.
- Instituto Holandés para la Democracia Multipartidaria NIMD & Participa+ Yumbo. (2023). Informe final ACT Yumbo: Fortalecimiento de la participación ciudadana y la incidencia política a través de agendas ciudadanas.
- Instituto Holandés para la Democracia Multipartidaria -NIMD- & Fundación TerritoriA. (s.f.). Medición EDIL: Instrumento de evaluación pedagógica del programa Escuelas de Liderazgo. NIMD Colombia
- Instituto Holandés para la Democracia Multipartidaria -NIMD- Colombia. (s.f.). Informe final Iniciativa de Diálogo Territorial en Yumbo. Programa Participa + Yumbo.
- Participa + Yumbo (2019) Diagnóstico PARTICIPA + YUMBO, Documento Ejecutivo
- Participa + Yumbo (2021) Documento final del prototipaje de la Estrategia de Transparencia Activa del municipio de Yumbo.
- Participa+ Yumbo. (2023). Logros y avances 2023: Agenda Ciudadana Territorial, incidencia, liderazgo y Estado abierto. [Infografía]
- Participa+ Yumbo. (2024). Informe de incidencia: Agenda Ciudadana Territorial de Yumbo en el Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027. [Informe]

Presentaciones

- Fundación Corona & Diseño Público (2021) Innovación Pública y Gobierno Colaborativo
- PARTICIPA + Yumbo (s.f) Estrategia Territorial PARTICIPA + YUMBO
- Fundación Corona (s.f) Contextualización MIC Participa +. Proyecto Gestión del Conocimiento -FIP-

